

MAPA DE LA SUBCONTRATACIÓN



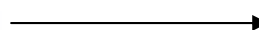
Estrategia y Gestión de Negocios SL

www.esyges.com

Introducción

- Entrada en vigor de la Ley 32/2006 reguladora de la subcontratación en el Sector de la Construcción el 19 de abril de 2007.
- Objetivo de la ley: descenso siniestralidad laboral.
- Cambios normativos importantes para el Sector de la Construcción.
- Cambios normativos importantes para empresas afines al sector.

Necesidad de adaptación
de las empresas



MAPA SUBCONTRATACIÓN

Ley de Subcontratación en el Sector de la Construcción

Ley 32/2006 reguladora de la subcontratación en el Sector de la Construcción:

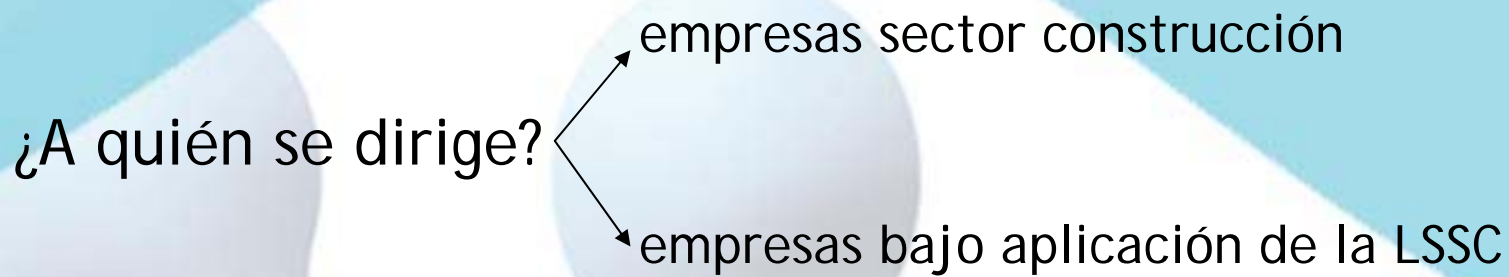
- Aplicación a las empresas, sean o no del sector de la construcción, en las que se realicen alguna de las actividades de construcción o de ingeniería civil previstas en el art. 2.
- Limitaciones en los niveles de subcontratación y en el régimen.
- Requisitos exigidos a contratistas y subcontratistas.
- Exigencias de mantener un porcentaje de empleo fijo respecto al total de la plantilla.
- Nuevas obligaciones formales (Libro de Subcontratación, Registro de Empresas Acreditadas ...).
- Obligaciones de vigilancia y control respecto a la PRL.

Entorno

Entorno cambiante debido a diversas circunstancias:

- Aplicación Convenio General de la Construcción (2007-2011).
- Creación futura de un modelo de clasificación profesional (Fundación Laboral de la Construcción).
- Desaceleración del crecimiento.
- Descenso del volumen de contratación en el sector de la construcción.

EL MAPA



¿En qué consiste?

Realización de un diagnóstico de la influencia de la normativa a la empresa y a su entorno, y de cómo afecta esto a su competitividad.

El MAPA. Objetivos del servicio

- Ofrecer visión clara y fiable de cómo afecta la normativa a las empresas.
- Analizar alternativas para hacer frente a los cambios provocados a raíz de la nueva legislación.
- Determinar nuevas necesidades de personal para poder establecer la estrategia de puestos a cubrir en el corto y medio plazo.
- Diagnosticar proyectos de I+D+i para tecnificar las empresas “intensivistas”.
- Establecer los criterios de subcontratación para promotores y contratistas.
- Conocer las posibilidades de éxito de la empresa ante un conflicto con la administración.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

1. Análisis general de la empresa cliente.
2. Análisis general de las subcontratas.
3. Análisis del impacto de la LSSC en la empresa cliente.
4. Análisis del impacto de la LSSC en las subcontratas.
5. Conclusiones y recomendaciones.
6. Criterios de subcontratación.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

1. Análisis general de la empresa cliente

Tras reuniones entre el cliente y el equipo consultor, se analizan aspectos como:

- Parámetros económicos básicos (facturación, empleados...).
- Evolución de la empresa (actividad, ventas...).
- Mercados de actuación.
- Actividad principal y secundarias.
- Tipo de obras ejecutadas.
- Escenarios de contratación.
- Estructura societaria.
- Estructura organizativa.
- Objetivos, planes de futuro.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

2. Análisis general de las subcontratas

Cuestionario de recogida de información de las subcontratas, con el fin de determinar:

- Cumplimiento de los requisitos de las subcontratas en cuanto a LSSC.
- Estabilidad de las subcontratas ante escenarios de futuro.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

3. Diagnóstico de la empresa cliente

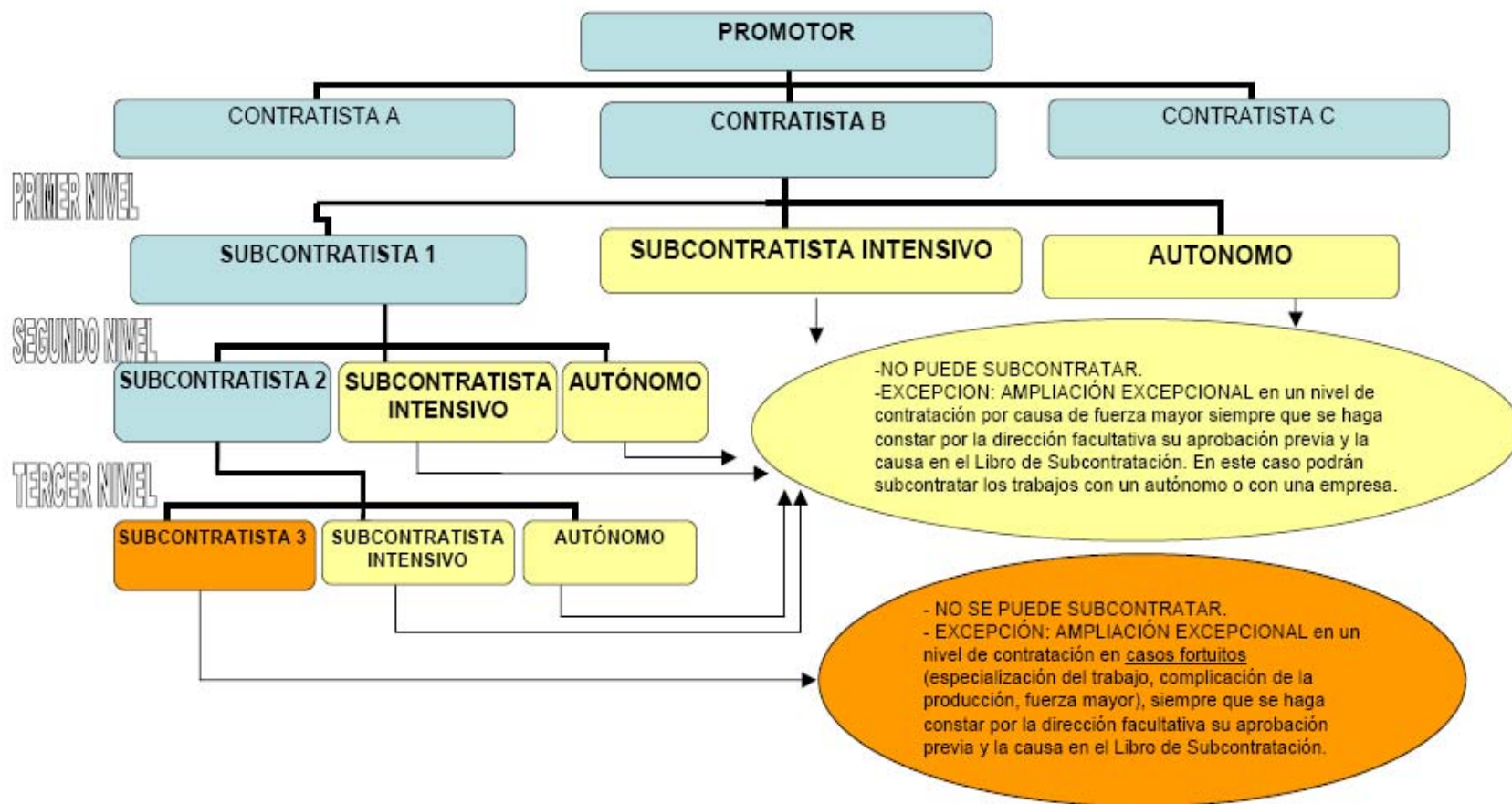
- Posicionamiento de la empresa en los distintos escenarios definidos y en escenarios futuros.



MAPA SUBCONTRATACIÓN

- Identificación de puntos débiles y amenazas.
- Posibilidad de realizar un diagnóstico general o específico ante la aparición de otros factores.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría



El MAPA. Fases del proceso de consultoría

4. Diagnóstico de las subcontratas

Clasificación de las empresas colaboradoras del cliente según los resultados del análisis realizado:

1. Nivel satisfactorio.
2. Nivel deficiente.
3. Nivel muy deficiente.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

5. Conclusiones y recomendaciones

1. Presentación conclusiones generales del diagnóstico.
2. Presentación alternativas de mejora.

El MAPA. Fases del proceso de consultoría

6. Criterios de subcontratación

Fijación de criterios a emplear en la subcontratación.

- Resumen LSSC aplicable al cliente.
- Documentación a solicitar a proveedores.
- Sistema de comprobación en obra del cumplimiento de los proveedores.

El MAPA. Proceso de auditoría

Proceso acompañado de auditoría externa con los objetivos de:

- Auditar que el diagnóstico refleja con exactitud el propósito y el sentido de la ley.
- Anotar matices cuya interpretación pueda tener implicaciones importantes para el cliente.
- Aportar rigurosidad para prevenir la resolución de posibles conflictos con la administración.